

Uchwała nr 4/2025

**Senatu Wyższej Szkoły Ekonomicznej w Białymstoku
z dnia 29 stycznia 2025 roku**

**w sprawie zatwierdzenia kazusów na egzamin dyplomowy na kierunkach:
„Ekonomia” – studia pierwszego i drugiego stopnia o profilu praktycznym
i „Prawno-finansowym” o profilu praktycznym, obowiązujących od roku akad.
2024/2025.**

Na podstawie art. 28 ust. 1 pkt. 11 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym (t.j. Dz. U. 2023.742 z późn. zm.), w zw. z § 5 ust. 2 rozporządzenia Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 27 września 2018 r. w sprawie warunków prowadzenia studiów (t.j. Dz. U. z 2021 r., poz. 661) oraz § 8 ust. 2 pkt. 7 Statutu Wyższej Szkoły Ekonomicznej w Białymstoku, uchwała się, co następuje:

§ 1

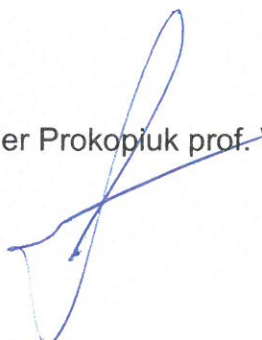
1. Senat Wyższej Szkoły Ekonomicznej w Białymstoku zatwierdza kazusy na egzamin dyplomowy na kierunkach: „Ekonomia” – studia pierwszego i drugiego stopnia o profilu praktycznym i „Prawno-finansowym” o profilu praktycznym, obowiązujące od egzaminu dyplomowego, przeprowadzanego w semestrze letnim roku akad. 2024/2025.
2. Listy kazusów stanowią załączniki do niniejszej uchwały.

§ 2

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Posiedzenia Senatu
Wyższej Szkoły Ekonomicznej w Białymstoku

dr hab. Aleksander Prokopiuk prof. WSE



**Załącznik nr 1
do Uchwały nr 4/2025
Senatu Wyższej Szkoły Ekonomicznej
w Białymstoku z dnia 29 stycznia 2025 roku**

Case study

Ekonomia I stopień

Zestaw 1

Kazus 1

Spółka „BUD” prowadzi działalność w branży budowlanej od 10 lat. Obecnie znalazła się w trudnej sytuacji finansowej ze względu na realizację nierentownych kontraktów oraz brak płynności finansowej. Spółka ma swoich stałych dostawców, od których nabywa materiały i towary na odroczone terminy płatności – termin płatności za dostawy to 30 dni. Spółka nie jest w stanie płacić terminowo za otrzymane dostawy, ma zaległości u dostawców a zakupy towarów i materiałów są niezbędne w celu realizacji kolejnych kontraktów budowlanych. Spółka nie otrzymuje również w terminie płatności za zrealizowane już kontakty budowlane – odbiorcy robót budowlanych nie płacą spółce w terminie. Jakie działania restrukturyzacyjne spółka może podjąć i z jakich źródeł finansowania skorzystać aby poprawić swą sytuację finansową.

Kazus 2

Spółka „ALFA” prowadzi działalność w branży handlowej. Funkcjonuje na rynku przez 10 lat i dynamicznie się rozwijała. W ostatnich latach wykazywała dużą dynamikę wzrostu przychodów oraz zysków. Z uwagi na stale rosnący popyt na towary podjęto decyzję o dalszym rozwoju poprzez otwarcie nowego sklepu internetowego oraz kolejnych sklepów stacjonarnych. Działania te wymagały jednak dużych nakładów inwestycyjnych oraz środków obrotowych na zakup towarów. Z uwagi na osiągnięte dobre wyniki finansowe firma nie miała problemu z uzyskaniem dodatkowego kredytu na sfinansowanie tych planów. Z wykorzystaniem kredytu spółka stworzyła nowy sklep internetowy oraz otworzyła 2 kolejne sklepy stacjonarne i znacząco zwiększyła stany magazynowe. W niedługim czasie po zakończeniu inwestycji znacznie pogorszyła się sytuacja gospodarcza z uwagi na wojnę na Ukrainie, wzrost inflacji i pogorszenie nastrojów konsumenckich. Popyt na towary sprzedawane przez firmę drastycznie się obniżył, w rezultacie rentowność firmy bardzo mocno się obniżyła oraz pojawiły się bardzo poważne problemy z płynnością finansową. Szybko zaczęły rosnąć przeterminowane zobowiązania handlowe wobec dostawców, którzy zaczęli podejmować działania w celu odzyskania swoich należności. Jakie działania powinno podjąć przedsiębiorstwo aby poprawić swoją sytuację i płynność finansową.

Kazus 3

Zbigniew jest pracownikiem Działu Jakości. Właśnie odkrył, że wytwarzany w jego firmie nowy, innowacyjny produkt ma wadę, która wpływa na jego użytkowanie. Zbigniew od razu zgłasza przełożonemu problem, ten jednak ignoruje tę informację, gdyż na produkt czeka bardzo duża grupa odbiorców. W dodatku produkt został sfinansowany przy pomocy kampanii crowdfundingowej. Wykryta wada może dotyczyć 20-30% przypadków. Jak zachowałbyś się jako menedżer w tej sytuacji? Jakie są możliwe scenariusze rozwoju sytuacji? Jak może ona wpłynąć na równowagę organizacyjną firmy.

Kazus 4

Media społecznościowe stały się częścią naszego codziennego życia. Twój pracownik dyskryminował określoną społeczność ludzi w swoich mediach społecznościowych. Jak zareagujesz jako przełożony?

Kazus 5

Firmy coraz częściej wprowadzają robotyzację i sztuczną inteligencję. W efekcie powstają nowe miejsca pracy, a niektóre stanowiska przestaną istnieć. Niektórzy pracownicy być może staną się zbędni dla organizacji.

- 1) Jakie obowiązki spoczywają na organizacji wobec zwalnianych w takiej sytuacji pracowników?
- 2) Jakie rady dałbyś/ dałabyś menedżerowi, aby mógł on przeprowadzić swoich pracowników przez cyfrową transformację?

Kazus 6

W styczniu 2020 roku spółka SOWA otrzymała środek trwały w formie darowizny o wartości godziwej 26 000 zł. W lutym dokonano wymiany elementu środka trwałego o wartości 4 000 zł, co spowodowało wzrost jego wartości. Środek trwały przyjęto do użytkowania i wprowadzono do ewidencji w marcu 2020 roku. W kolejnym miesiącu rozpoczęto naliczenie amortyzacji metodą liniową, przyjęto 10-letni okres użytkowania środka trwałego.

- 1) Określ, czy dokonana wymiana elementu powinna być traktowana jako remont czy ulepszenie
- 2) Ustal sumę odpisów amortyzacyjno-umorzeniowych za 2020 rok
- 3) Dokonaj wyceny bilansowej środka trwałego na koniec 2020 roku

Kazus 7

Dyrektor Instytucji Gospodarki Budżetowej (IGB) zamierza zaciągnąć kredyt w wysokości 4 500 000 zł na budowę nowej siedziby Instytucji. Przychody Instytucji w 2022 roku wynosiły 10 000 000 zł. Czy w takiej sytuacji Dyrektor może samodzielnie reprezentując IGB zaciągnąć wspomniane zobowiązanie ?

Kazus 8

W jaki sposób przedsiębiorca opiera swoją decyzję analizując współczynnik cenowej elastyczności popytu o podniesieniu/ obniżce ceny swojego produktu (przewiduje wzrost/spadek utargu całkowitego - U_c)

Współczynnik elastyczności popytu	Wzrost ceny spowoduje	Spadek ceny spowoduje
$E_p > 1$		
$E_p < 1$		
$E_p = 0$		

Kazus 9

Możliwość oddziaływania banku centralnego na przebieg koniunktury gospodarczej (wpływ na podaż pieniądza związany z inflacją i deflacją za pomocą jakich instrumentów i w jaki sposób)

instrument	Recesja/dekonunktura/deflacja	Inflacja/ożywienie gospodarcze
Rezerwa obowiązkowa		
Stopa % (dyskontowa, refinansowa)		
Papiery wartościowe		

Należy wypełnić tabelę.

Kazus 10

Banki posiadają następujące kursy EUR/ USD i EUR/PLN

bank	EUR/USD	EUR/PLN
A	1,3455 ; 1,3490	4,4555 ; 4,4580
B	1,3500 ; 1,3580	4,4600 ; 4,4670
C	1,3510 ; 1,3560	4,4620 ; 4,4680
D	1,3460 ; 1,3490	4,4540 ; 4,4570

- Któremu bankowi sprzedamy 5000 Euro.... Ile otrzymamy USD?
- Któremu bankowi sprzedalibyśmy 30 000 USD... Ile otrzymamy Euro?
- Gdzie najlepiej zamienić złotówki na euro? Ile dostaniemy euro za 2000 zł?

Kazus 11

Koszty działalności samorządowego zakładu budżetowego w 2022 r. wyniosły 2 000 000 zł. Samorządowy zakład budżetowy chce pozyskać od gminy dotację przedmiotową. Jaka jest maksymalna wysokość dotacji przedmiotowej jaką może otrzymać samorządowy zakład budżetowy ?

Kazus 12

Jan Nowak prowadzi sklep spożywczy i jest z tego tytułu zarejestrowanym podatnikiem podatku VAT. W październiku p. Nowak sprzedał działkę rekreacyjną, którą odziedziczył po rodzicach. Mimo że sprzedaż działki spełnia kryteria odpłatnej dostawy towarów i jako taka mieści się w zakresie opodatkowania, a p. Nowak jest zarejestrowany jako podatnik VAT. Czy czynność ta podlega opodatkowaniu – uzasadnij.

Case study

Ekonomia I stopień

Zestaw 2

Kazus 1

Spółka „BUD” prowadzi działalność w branży budowlanej od 10 lat. Obecnie znalazła się w trudnej sytuacji finansowej ze względu na realizację nierentownych kontraktów oraz brak płynności finansowej. Spółka ma swoich stałych dostawców, od których nabywa materiały i towary na odroczone terminy płatności – termin płatności za dostawy to 30 dni. Spółka nie jest w stanie płacić terminowo za otrzymane dostawy, ma zaległości u dostawców a zakupy towarów i materiałów są niezbędne w celu realizacji kolejnych kontraktów budowlanych. Spółka nie otrzymuje również w terminie płatności za zrealizowane już kontakty budowlane – odbiorcy robót budowlanych nie płacą spółce w terminie.

Jakie działania restrukturyzacyjne spółka może podjąć i z jakich źródeł finansowania skorzystać aby poprawić swą sytuację finansową.

Kazus 2

Spółka „ALFA” prowadzi działalność w branży handlowej. Funkcjonuje na rynku przez 10 lat i dynamicznie się rozwijała. W ostatnich latach wykazywała dużą dynamikę wzrostu przychodów oraz zysków. Z uwagi na stale rosnący popyt na towary podjęto decyzję o dalszym rozwoju poprzez otwarcie nowego sklepu internetowego oraz kolejnych sklepów stacjonarnych. Działania te wymagały jednak dużych nakładów inwestycyjnych oraz środków obrotowych na zakup towarów. Z uwagi na osiągnięte dobre wyniki finansowe firma nie miała problemu z uzyskaniem dodatkowego kredytu na sfinansowanie tych planów.

Z wykorzystaniem kredytu spółka stworzyła nowy sklep internetowy oraz otworzyła 2 kolejne sklepy stacjonarne i znacząco zwiększyła stany magazynowe. W niedługim czasie po zakończeniu inwestycji znacznie pogorszyła się sytuacja gospodarcza z uwagi na wojnę na Ukrainie, wzrost inflacji i pogorszenie nastrojów konsumenckich. Popyt na towary sprzedawane przez firmę drastycznie się obniżył, w rezultacie rentowność firmy bardzo mocno się obniżyła oraz pojawiły się bardzo poważne problemy z płynnością finansową. Szybko zaczęły rosnać przeterminowane zobowiązania handlowe wobec dostawców, którzy zaczęli podejmować działania w celu odzyskania swoich należności. Jakie działania powinno podjąć przedsiębiorstwo aby poprawić swoją sytuację i płynność finansową.

Kazus 3

Zbigniew jest pracownikiem Działu Jakości. Właśnie odkrył, że wytwarzany w jego firmie nowy, innowacyjny produkt ma wadę, która wpływa na jego użytkowanie. Zbigniew od razu zgłasza przełożonemu problem, ten jednak ignoruje tę informację, gdyż na produkt czeka bardzo duża grupa odbiorców. W dodatku produkt został sfinansowany przy pomocy kampanii crowdfundingowej. Wykryta wada może dotyczyć 20-30% przypadków. Jak zachowałbyś się jako menedżer w tej sytuacji? Jakie są możliwe scenariusze rozwoju sytuacji? Jak może ona wpłynąć na równowagę organizacyjną firmy.

Kazus 4

Media społecznościowe stały się częścią naszego codziennego życia. Twój pracownik dyskryminował określoną społeczność ludzi w swoich mediach społecznościowych. Jak zareagujesz jako przełożony?

Kazus 5

Firmy coraz częściej wprowadzają robotyzację i sztuczną inteligencję. W efekcie powstają nowe miejsca pracy, a niektóre stanowiska przestaną istnieć. Niektórzy pracownicy być może staną się zbędni dla organizacji.

- 3) Jakie obowiązki spoczywają na organizacji wobec zwalnianych w takiej sytuacji pracowników?
- 4) Jakie rady dałbyś/ dałabyś menedżerowi, aby mógł on przeprowadzić swoich pracowników przez cyfrową transformację?

Kazus 6

W jaki sposób przedsiębiorca opiera swoją decyzję analizując współczynnik cenowej elastyczności popytu o podniesieniu/ obniżce ceny swojego produktu (przewiduje wzrost/spadek utargu całkowitego - **Uc**)

Współczynnik elastyczności popytu	Wzrost ceny spowoduje	Spadek ceny spowoduje
$E_p > 1$		
$E_p < 1$		
$E_p = 0$		

Kazus 7

Możliwość oddziaływania banku centralnego na przebieg koniunktury gospodarczej (wpływ na podaż pieniądza związany z inflacją i deflacją za pomocą jakich instrumentów i w jaki sposób)

instrument	Recesja/dekonunktura/deflacja	Inflacja/ożywienie gospodarcze
Rezerwa obowiązkowa		
Stopa % (dyskontowa, refinansowa)		
Papiery wartościowe		

Należy wypełnić tabelę.

Kazus 8

Banki posiadają następujące kursy EUR/ USD i EUR/PLN

bank	EUR/USD	EUR/PLN
A	1,3455 ; 1,3490	4,4555 ; 4,4580
B	1,3500 ; 1,3580	4,4600 ; 4,4670
C	1,3510 ; 1,3560	4,4620 ; 4,4680
D	1,3460 ; 1,3490	4,4540 ; 4,4570

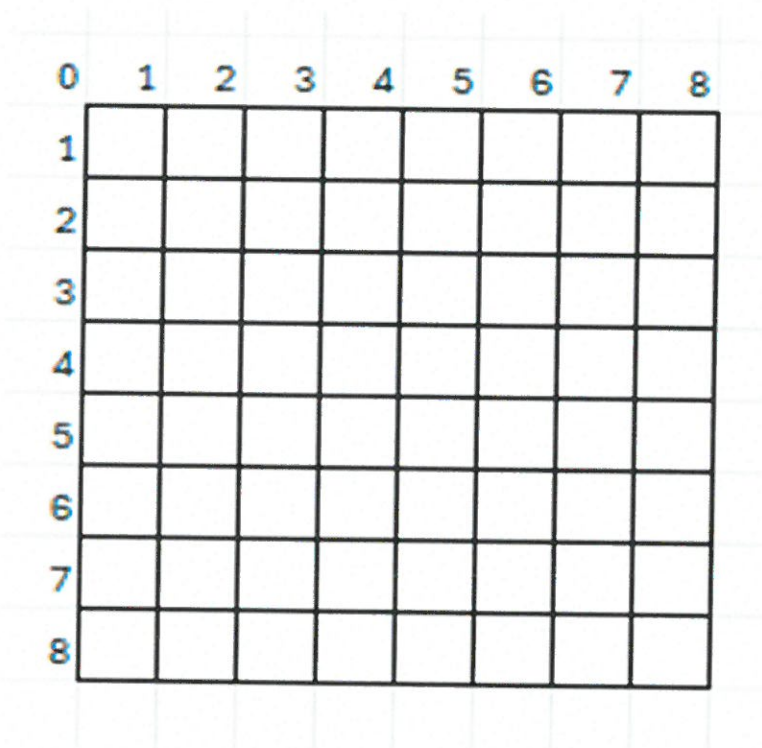
- a. Któremu bankowi sprzedamy 5000 Euro.... Ile otrzymamy USD?
- b. Któremu bankowi sprzedalibyśmy 30 000 USD... Ile otrzymamy Euro?
- c. Gdzie najlepiej zamienić złotówki na euro? Ile dostaniemy euro za 2000 zł?

Kazus 9

Przedsiębiorstwo GAZ-MOBILE planuje zlokalizować magazyn butli gazowych pomiędzy miejscowościami o następującym położeniu. Oblicz współrzędne optymalnej lokalizacji. Zilustruj na rysunku.

Miejscowość	Współrzędna X	Współrzędna Y	Liczba mieszkańców
Przasnysz	5	4	15 000
Myszyniec	8	1	9 200
Ostrołęka	2	2	48 000
Pułtusk	3,5	1,5	6 500

Lokalizacja:



Obliczenia:

ważona współrzędna X=

ważona współrzędna Y=

Kazus 10

Przedsiębiorstwo meblarskie FORTEX kupuje rocznie 30 000 m² płyty meblowej premium. Dotychczas przy takiej skali produkcji firma kupowała 3 razy po 10 000 m². Dane zakupu są następujące:

Cena:

- Zakup 1 000-4 999 m² – 50 zł/m²
- Zakup 5 000-9 999 butelek – 45 zł / m²
- Zakup 10 000 i więcej – 40 zł/ m².

Koszt utrzymania zapasów: 2,5 zł/ m²

Koszt zamówienia: 1 000 zł.

Oceń jaka powinna być ekonomiczna wielkość zamówienia bez uwzględnienia ceny zakupu.
Zaproponuj najbardziej opłacalną wielkość zamówienia po uwzględnieniu ceny zakupu.

EOQ =

Po uwzględnieniu ceny zakupu =

	<i>Dotychczasowe zamówienia</i>	<i>EOQ</i>	<i>Po uwzględnieniu ceny zakupu</i>
<i>Całkowity roczny koszt utrzymania zapasów</i>			
<i>Roczny koszt zamawiania</i>			
<i>Łączny koszt bez zakupu</i>			
<i>Koszt zakupu</i>			
<i>Łączny koszt z zakupem</i>			

Kazus 11

Firma z Barcelony zamówiła w przedsiębiorstwie z Poznania granulat pakowany w workach po 1250 kg. Zamówienie składa się z 19 takich worków.

- Cena granulatu na magazynie w Poznaniu wynosi 280,00 € / tonę
- Koszt dostawy (po stronie eksportera) transportem samochodowym do centrum logistycznego w Barcelonie wynosi 550,00 €
- Koszt opakowań wynosi 230,00 zł
- Kurs euro to 4,4075

Podaj odpowiednie warunki dostawy i cenę jednostkową (za tonę) według Incoterms 2020.

Kazus 12

Zgodnie z kontraktem dostawa ma nastąpić 1 grudnia. Jeżeli siedziba sprzedającego znajduje się w Waszyngtonie, siedziba przewoźnika w Nowym Jorku, siedziba odbiorcy w Gdańsku, a strony zastosowały formułę CIF (Gdańsk), to gdzie 1 grudnia powinien znajdować się towar (w Waszyngtonie, Nowym Jorku czy w Gdańsku).



Załącznik 2
do Uchwały Senatu Wyższej Szkoły Ekonomicznej
w Białymstoku nr 4/2025

Case study

Ekonomia II stopień

Zestaw 1

Kazus 1

Spółka „MEB” z branży meblarskiej – producent mebli ma problemy z utrzymaniem płynności finansowej. Przedsiębiorstwo jest producentem zarówno gotowych mebli jak i półproduktów dla większych firm meblarskich. Spółka powinna mieć zachowaną płynność finansową, gdyż musi stale dokonywać zakupów towarów, surowców, półproduktów aby utrzymać ciągłość produkcji. Spółka ma swoich stałych odbiorców, którym sprzedaje półprodukty i meble na długie okresy płatności (30 i 60 dni). Długie okresy płatności na fakturach powodowały problemy z utrzymaniem płynności finansowej. Przedsiębiorstwo ponosi też koszty związane z zatrudnieniem pracowników oraz konserwacją i serwisowaniem maszyn. Ponadto, spółka chce uzupełnić swój park maszyn i potrzebne są środki na inwestycję w nowe urządzenia. Spółka uzyskała odmowę finansowania ze strony firmy leasingowej. Sfinalizowanie zakupu z własnych środków również nie było możliwe. Niesystematyczne płatności i regulowanie faktur ze sporym opóźnieniem okazało się problemem, który zawisł nad całym przedsiębiorstwem.

Jakie działania spółka może podjąć by poprawić swoją płynność finansową i jakie źródła finansowania wykorzystać aby móc zakupić nowe urządzenia.

Kazus 2

Spółka „MASZ”, zajmuje się produkcją elementów urządzeń na zlecenie dużych firm i korporacji. Przedsiębiorstwo dysponuje swoim parkiem maszynowym. Działa na rynku już 8 lat. Spółka posiada duże zapasy surowców do produkcji w celu utrzymania ciągłości produkcji, przy czym nie jest prowadzona analiza gospodarki magazynowej i zapasów. Spółka ma też problemy z gotówką, w tym z płatnością w terminie wynagrodzeń pracownikom.

Spółka ma następujące wskaźniki płynności:

- wskaźniki płynności bieżącej = 4,6
- wskaźniki płynności szybkiej = 2,0
- wskaźniki płynności natychmiastowej = 0,07

Spółka stosuje terminy płatności odbiorcom (klientom) około 60 lub 90 dni. Ponadto rotacja należności przewyższa rotację zobowiązań.

Jak mogą być przyczyny braku środków finansowych w spółce i jakie działania należy podjąć aby poprawić sytuację.

Kazus 3

Przedsiębiorstwo może przeznaczyć na inwestycję 1 mln. zł i ma do wyboru następujące projekty. Wskaż który projekt należy przyjąć do realizacji i uzasadnij:

Projekt	Początkowe nakłady (zł)	NPV (zł)
A	1 000 000	2 000 000
B	400 000	1 400 000
C	300 000	1 200 000
D	100 000	600 000
E	200 000	500 000
F	200 000	300 000
G	100 000	50 000

Kazus 4

Moda na zdrowy styl życia jest trendem światowym. Zastanów się:

- Jakie inne zjawiska lub zmiany w gospodarce mogą zostać wywołane wylosowanym trendem?
- Wymień rodzaje firm, dla których ten trend stanowi szansę lub zagrożenie (przynajmniej 5 przykładów)
- Czy istnieją takie rodzaje działalności, dla których powyższy trend jest zarówno szansą jak i zagrożeniem?

Kazus 5

Na przykładzie wybranego przedsiębiorstwa z dowolnej branży opisz czym jest łańcuch wartości.

Kazus 6

W przedsiębiorstwie handlowo-produkcyjnym salda kont wynikowych na koniec roku obrotowego kształtowały się następująco (w zł):

1.	Przychody ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	600 000
2.	Koszt sprzedanych produktów, towarów i materiałów	400 000
3.	Koszty ogólnego zarządu	85 000
4.	Koszty sprzedaży	23 000
5.	Pozostałe przychody operacyjne	25 000
6.	Pozostałe koszty operacyjne	15 000
7.	Przychody finansowe	6 000
8.	Koszty finansowe	8 500
9.	Zaliczka na podatek dochodowy i inne obowiązkowe obciążenia wyniku finansowego	32 000

Z ewidencji księgowej wynika, że do przychodów i kosztów zaliczono następujące pozycje:

- a. Zaliczone do przychodów finansowych naliczone odsetki od należności niespłaconych 7 600 zł
- b. Wierzytelności odpisane jako przedawnione 2 200 zł

- c. Niewypłacone wynagrodzenia 24 000 zł
 - d. Diety i ryczałty przekraczające obowiązujące limity 800 zł
 - e. Zapłacone kary i grzywny 2 000 zł
- Ustal wynik finansowy i podstawę opodatkowania podatkiem dochodowym od osób fizycznych oraz podatek należny (liniowy).

Kazus 7

Rachunek zysków i strat w spółce akcyjnej przedstawia się następująco:

1. Przychody ze sprzedaży towarów i produktów	2 120 570 zł	
2. Koszt sprzedanych towarów i produktów	1 190 200 zł	
3. Koszty sprzedaży	182 750 zł	
4. Koszty ogólnego zarządu	107 420 zł	
	w tym: składka na rzecz organizacji, do których przynależność nie jest obowiązkowa	8 500 zł
5. Pozostałe przychody operacyjne	132 000 zł	
	w tym: przychody ze sprzedaży składników majątku trwałego pozostałe przychody operacyjne	130 000 zł 2 000 zł
6. Pozostałe koszty operacyjne	140 000 zł	
	w tym: wartość sprzedanych składników majątku trwałego darowizna dla organizacji pożytku publicznego rezerwa na należności, których nieściągalność nie została uprawdopodobniona	105 000 zł 20 000 zł 15 000 zł
6. Przychody finansowe	172 500 zł	
	w tym: otrzymana dywidenda z tytułu posiadania akcji przez 1 rok nieuzyskane odsetki od należności	160 000 zł 12 500 zł
8.	Koszty finansowe	26 500 zł
	w tym: opłacone odsetki od kredytu nieopłacone odsetki od zobowiązań zrealizowane ujemne różnice kursowe	19 200 zł 2 500 zł 4 800 zł

- 1) Oblicz wynik finansowy brutto
- 2) Ustal wysokość podstawy opodatkowania podatkiem dochodowym od osób prawnych
- 3) Ustal wysokość zobowiązania wobec urzędu skarbowego, wiedząc że zaliczka za 2 kwartały wyniosła 1 200 zł.

Kazus 8

Określ, jakie zmiany wywołują w bilansie i rachunku zysków i strat nast. operacje gospodarcze:

- a) Wystawienie faktury za sprzedane produkty
- b) Wydanie materiałów do zużycia w produkcji
- c) Otrzymanie faktury za usługę dzierżawy pomieszczeń biurowych
- d) Zapłacenie kary dla urzędu skarbowego
- e) Zapłacenie odsetek od kredytu bankowego
- f) Naliczenie i zaksięgowanie wynagrodzeń pracowników administracji
- g) Przekazanie nieodpłatnie środka trwałego
- h) Naliczenie i zaksięgowanie amortyzacji maszyn produkcyjnych

Kazus 9

Na dzień bilansowy jednostka gospodarcza posiada należności od spółki z o.o., które wycenione są w kwocie wymagającej zapłaty. Jednostka po dniu bilansowym otrzymała informacje o ogłoszeniu upadłości przez spółkę z o.o. Jak ująć wymienione zdarzenie po dniu bilansowym?

Kazus 10

Wskaż po kilka istotnych czynników w poszczególnych obszarów analizy PEST sporządzonej dla dużego producenta smartfonów. Przedsiębiorstwo jest zlokalizowane we wsi Czartajew (10 km od Siemiatycz). Firma sprzedaje produkty do 50 krajów na całym świecie.

Kazus 11

Spółka KORAN w procesie produkcyjnym zużywa materiał ABC. W listopadzie przyjęto do magazynu następujące ilości materiału ABC: 05.11.20...r. – 200 szt po 2 zł/szt; wartość dostawy 400 zł; 15.11.20...r. – 300 szt po 3 zł/szt; wartość dostawy 900 zł. Rozchód materiału ABC do produkcji: 400 szt. Ustal wartość rozchodu materiału ABC korzystając z metody: FIFO, LIFO, ceny przeciętnej.

Kazus 12

Wskaż, w jakiej pozycji sprawozdania finansowego należy ująć nast. składniki aktywów, pasywów, kosztów i przychodów przedsiębiorstwa zajmującego się produkcją i sprzedażą mebli:

- a) Prawo wieczystego użytkowania gruntu
- b) Udział w spółce ANNA
- c) Wystawione weksle własne przekazane dostawcom w ramach regulacji za zakupione aktywa
- d) Przychody ze sprzedaży krzeseł biurowych
- e) Opłaty bankowe z tytułu zrealizowanych przelewów
- f) Naliczone wynagrodzenia pracownikom działu sprzedaży
- g) Amortyzacja środków trwałych
- h) Rozpoczęta budowa magazynu
- i) Zysk netto roku obrotowego
- j) Należności z tytułu sprzedaży mebli biurowych z terminem płatności 14 m-cy

Case study

Ekonomia II stopień

Zestaw 2

Kazus 1

Spółka „MEB” z branży meblarskiej – producent mebli ma problemy z utrzymaniem płynności finansowej. Przedsiębiorstwo jest producentem zarówno gotowych mebli jak i półproduktów dla większych firm meblarskich. Spółka powinna mieć zachowaną płynność finansową, gdyż musi stale dokonywać zakupów towarów, surowców, półproduktów aby utrzymać ciągłość produkcji. Spółka ma swoich stałych odbiorców, którym sprzedaje półprodukty i meble na długie okresy płatności (30 i 60 dni). Długie okresy płatności na fakturach powodowały problemy z utrzymaniem płynności finansowej. Przedsiębiorstwo ponosi też koszty związane z zatrudnieniem pracowników oraz konserwacją i serwisowaniem maszyn. Ponadto, spółka chce uzupełnić swój park maszyn i potrzebne są środki na inwestycję w nowe urządzenia. Spółka uzyskała odmowę finansowania ze strony firmy leasingowej. Sfinalizowanie zakupu z własnych środków również nie było możliwe. Niesystematyczne płatności i regulowanie faktur ze sporym opóźnieniem okazało się problemem, który zawisł nad całym przedsiębiorstwem.

Jakie działania spółka może podjąć by poprawić swoją płynność finansową i jakie źródła finansowania wykorzystać aby móc zakupić nowe urządzenia.

Kazus 2

Spółka „MASZ”, zajmuje się produkcją elementów urządzeń na zlecenie dużych firm i korporacji. Przedsiębiorstwo dysponuje swoim parkiem maszynowym. Działa na rynku już 8 lat. Spółka posiada duże zapasy surowców do produkcji w celu utrzymania ciągłości produkcji, przy czym nie jest prowadzona analiza gospodarki magazynowej i zapasów. Spółka ma też problemy z gotówką, w tym z płatnością w terminie wynagrodzeń pracownikom.

Spółka ma następujące wskaźniki płynności:

- wskaźniki płynności bieżącej = 4,6
- wskaźniki płynności szybkiej = 2,0
- wskaźniki płynności natychmiastowej = 0,07

Spółka stosuje terminy płatności odbiorcom (klientom) około 60 lub 90 dni. Ponadto rotacja należności przewyższa rotację zobowiązań.

Jakie mogą być przyczyny braku środków finansowych w spółce i jakie działania należy podjąć aby poprawić sytuację.

Kazus 3

Przedsiębiorstwo może przeznaczyć na inwestycję 1 mln zł i ma do wyboru następujące projekty. Wskaż, który projekt należy przyjąć do realizacji i uzasadnij:

Projekt	Początkowe nakłady (zł)	NPV (zł)
A	1 000 000	2 000 000
B	400 000	1 400 000
C	300 000	1 200 000
D	100 000	600 000
E	200 000	500 000
F	200 000	300 000
G	100 000	50 000

Kazus 4

Koszty następstw niewłaściwych warunków pracy ponosi szereg osób. Obarczone są nimi zarówno osoby fizyczne, przedsiębiorstwa, jak i sektor publiczny. Urazy spowodowane wypadkami zwiększają zapotrzebowanie na różne jego usługi, np. usługi służby zdrowia. W efekcie końcowym koszty te obciążają wszystkich obywateli jako podatników oraz jako konsumentów. Koszty wynikające z nieodpowiednich warunków pracy można oceniać przez pryzmat takich świadczeń wypłacanych przez Zakład Ubezpieczeń Społecznych, wymień rodzaje świadczeń.

Kazus 5

Moda na zdrowy styl życia jest trendem światowym. Zastanów się:

- Jakie inne zjawiska lub zmiany w gospodarce mogą zostać wywołane wylosowanym trendem?
- Wymień rodzaje firm, dla których ten trend stanowi szansę lub zagrożenie (przynajmniej 5 przykładów)
- Czy istnieją takie rodzaje działalności, dla których powyższy trend jest zarówno szansą jak i zagrożeniem?

Kazus 6

Firma „MetalTech” zatrudnia 50 pracowników w hali produkcyjnej. W ostatnich miesiącach pojawiły się skargi dotyczące hałasu, złej wentylacji oraz braku odpowiednich środków ochrony indywidualnej. W wyniku tego kilku pracowników przebywa na zwolnieniach lekarskich, a rotacja kadry wzrosła o 15%. Kierownictwo zauważyło również spadek wydajności i wzrost kosztów związanych z nadgodzinami oraz szkoleniem nowych osób. Twoim zadaniem jest zidentyfikować mikroekonomiczne skutki tych niewłaściwych warunków pracy dla przedsiębiorstwa i wskazać, które z nich mogą mieć największy wpływ na jego wyniki finansowe. Uzasadnij swoje odpowiedzi.

Kazus 7

Na przykładzie wybranego przedsiębiorstwa z dowolnej branży opisz czym jest łańcuch wartości.

Kazus 8

Firma produkująca zdrowe przekąski „FitSnack” planuje wprowadzenie nowego batonu proteinowego. Produkt jest innowacyjny, ale rynek jest już nasycony podobnymi ofertami. Jakie działania PR mogą pomóc wyróżnić produkt na tle konkurencji? Jakie grupy interesariuszy powinny być uwzględnione w kampanii?

Kazus 9

Firma „EcoBuild” prowadzi działalność w branży budowlanej i zatrudnia 120 pracowników. W ostatnim kwartale inspekcja pracy stwierdziła brak aktualnych szkoleń BHP, niewłaściwe oznakowanie stref niebezpiecznych oraz brak badań lekarskich u części pracowników. Kierownictwo rozważa, czy wdrożenie wszystkich wymaganych działań zgodnie z przepisami BHP znacząco zwiększy koszty funkcjonowania firmy. Twoim zadaniem jest wskazać podstawowe obowiązki pracodawcy w zakresie bezpieczeństwa i higieny pracy, które mają wpływ na koszty organizacji, oraz wyjaśnić, w jaki sposób ich realizacja może oddziaływać na budżet przedsiębiorstwa. Uzasadnij swoje odpowiedzi, podając przykłady kosztów bezpośrednich i pośrednich.

Kazus 10

Wskaż po kilka istotnych czynników w poszczególnych obszarów analizy PEST sporządzonej dla dużego producenta smartfonów. Przedsiębiorstwo jest zlokalizowane we wsi Czartajew (10 km od Siemiatycz). Firma sprzedaje produkty do 50 krajów na całym świecie.

Kazus 11

Zakład produkcyjny „TechPlast” zatrudnia 80 osób i w ostatnim roku odnotował dwa wypadki przy pracy oraz kilka przypadków chorób zawodowych. Kierownictwo zdecydowało się wdrożyć działania profilaktyczne, aby poprawić warunki pracy i zmniejszyć ryzyko kolejnych zdarzeń. W planie uwzględniono m.in. zakup nowoczesnych maszyn z osłonami, szkolenia BHP, badania lekarskie, środki ochrony indywidualnej oraz modernizację wentylacji. Twoim zadaniem jest wskazać, jakie koszty poniesie organizacja w związku z zapewnieniem odpowiedniego stanu bezpieczeństwa i higieny pracy, oraz wyjaśnić, które z nich mogą mieć charakter jednorazowy, a które będą powtarzalne w czasie. Uzasadnij swoje odpowiedzi, podając przykłady.

Kazus 12

W firmie „LogiTrans” wdrożono zintegrowany system zarządzania jakością, środowiskiem i BHP. Zbliży się audyt wewnętrzny.

Jakie elementy powinien obejmować audyt w zintegrowanym systemie?

Jakie kompetencje powinien mieć audytor?

Jakie narzędzia można wykorzystać do przeprowadzenia audytu?



Case study

Prawno-Finansowy

KAZUS 1

Karina C. została zatrudniona na stanowisku szwaczki w firmie IGŁA Z NITKĄ SP Z O.O. na podstawie umowy o pracę na okres próbny 3 miesiące. Po upływie miesiąca zatrudnienia Karina skorzystała ze zwolnienia lekarskiego w wymiarze 7 dni. W umowie o pracę strony przewidziały możliwość przedłużenia okresu próbnego o czas usprawiedliwionej nieobecności pracownika w pracy.

Pracując na stanowisku księgowego, odpowiedz szefostwu firmy na następujące pytania:

1. *Czy Karina C. może żądać przedłużenia okresu trwania umowy o pracę na okres próbny o czas choroby, potwierdzonej zwolnieniem lekarskim?*
2. *Czy firma może ponownie zawrzeć z Kariną umowę na okres próbny?*
3. *W jakim wymiarze Karina C. ma prawo wymagać od firm dalszego zatrudnienia i na jakiej podstawie prawnej?*

KAZUS 2

Twój dobry znajomy razem ze współnikami planują założyć spółkę jawną. Zamierzają wykonywać działalność usługową związaną z przygotowaniem do druku. Spółka na początku nie będzie zatrudniać, sami współnicy będą świadczyć pracę na rzecz spółki. Pozostali współnicy chcą, żeby Twój znajomy był upoważniony do reprezentowania i prowadzenia spraw spółki.

Twój znajomy zwrócił się do Ciebie o pomoc w założeniu i zarejestrowaniu spółki. Sporządź harmonogram działania i wyjaśnij poszczególne jego etapy.

KAZUS 3

Jesteś przedsiębiorcą. Zatrudniasz czterech zleceniobiorców oraz jednego pracownika.

Prowadzisz działalność jako sprzedaż detaliczną w niewyspecjalizowanych sklepach z przewagą żywności, napojów i wyrobów tytoniowych.

Odpowiedz na następujące pytania:

- 1) *Czy prowadzisz działalność gospodarczą będąc osobą fizyczną?*
- 2) *Kto jest właścicielem przedsiębiorstwa?*
- 3) *Jak może być skonstruowana firma prowadzonej przez Ciebie działalności gospodarczej?*
- 4) *Gdzie musieliście zarejestrować swoją działalność gospodarczą?*
- 5) *Jaki kod PKD ma Wasza działalność?*
- 6) *Czy w opisanym przykładzie możliwe jest zawieszenie działalności gospodarczej?*

KAZUS 4

Terminowość wydawania interpretacji podatkowych

Pani Teresa A. w lutym 2020 roku złożyła wniosek o wydanie indywidualnej interpretacji podatkowej. W dniu 17 czerwca 2020 r. udzielono jej tej interpretacji (data wydania to 12 czerwca).

Czy interpretacja ta ma charakter wiążący w przypadku gdy nie jest zgodna ze stanowiskiem w sprawie oceny stanu prawnego?

KAZUS 5

Ignacy K. w dniu 17 maja 2022 roku otworzył działalność gospodarczą w formie spółki prawa handlowego. W umowie określone zostało, iż rokiem podatkowym będzie kolejne 12 miesięcy licząc od maja 2022 r. Pracownik US zakwestionował to postanowienie twierdząc, że rokiem podatkowym jest zawsze rok kalendarzowy. Czy pracownik US miał rację?

KAZUS 6

Pan Augustyn J. jest właścicielem domu jednorodzinnego, który wynajmuje (na podstawie umowy najmu) Jackowi W.. Kto jest podatnikiem podatku od nieruchomości?

KAZUS 7

Ignacy J. prowadził na targowisku miejskim sprzedaż papierosów „z przemytu” bez polskich znaków akcyzy skarbowej. Papierosy sprzedawał również osobom nieletnim.

Oceń stan faktyczny pod kątem możliwości opodatkowania opisanego procederu podatkiem dochodowym.

KAZUS 8

Zegarmistrz zatrudniający jednego pracownika, prowadzący działalność gospodarczą od 10 lat w Białymstoku rozlicza się z fiskusem w formie karty podatkowej. W 2023 roku otrzymał decyzję w tej sprawie wydaną przez Naczelnika Pierwszego Urzędu Skarbowego określającą wysokość tego zobowiązania na kwotę 651,00 zł. Podatnik w kolejnych miesiącach uzyskał dochód: w styczniu – 0 zł; w lutym – 200,00 zł; w marcu – 7 900,00 zł. Jaki podatek zapłaci?

KAZUS 9

Pani Brygida S. prowadzi sklep spożywczy i jest czynnym podatnikiem podatku od towarów i usług. Z Vat-u rozlicza się miesięcznie. 22 marca 2023 r. wygenerowała deklarację VAT za luty 2023. W części E. w poz. 54 deklaracji VAT została wykazana kwota podatku podlegającego wpłacie do urzędu skarbowego w wysokości 4 400,00 zł.

W jakim terminie pani Brygida S. musi uregulować zobowiązanie podatkowe? Jakie ciążą na niej obowiązki sprawozdawcze z tym związane?

KAZUS 10

W styczniu 2020 roku spółka SOWA otrzymała środek trwały w formie darowizny o wartości godziwej 26 000 zł. W lutym dokonano wymiany elementu środka trwałego o wartości 4 000 zł, co spowodowało wzrost jego wartości. Środek trwały przyjęto do użytkowania i wprowadzono do ewidencji w marcu 2020 roku. W kolejnym miesiącu rozpoczęto naliczenie amortyzacji metodą liniową, przyjęto 10-letni okres użytkowania środka trwałego.

- 1) Określ, czy dokonana wymiana elementu powinna być traktowana jako remont czy ulepszenie
- 2) Ustal sumę odpisów amortyzacyjno-umorzeniowych za 2020 rok
- 3) Dokonaj wyceny bilansowej środka trwałego na koniec 2020 roku

KAZUS 11

Koszty działalności samorządowego zakładu budżetowego w 2022 r. wyniosły 2 000 000 zł. Samorządowy zakład budżetowy chce pozyskać od gminy dotację przedmiotową. Jaka jest maksymalna wysokość dotacji przedmiotowej jaką może otrzymać samorządowy zakład budżetowy wyniesie ?

KAZUS 12

Określ, jakie zmiany wywołują w bilansie i rachunku zysków i strat nast. operacje gospodarcze:

- a) wystawienie faktury za sprzedane produkty,
- b) wydanie materiałów do zużycia w produkcji,
- c) otrzymanie faktury za usługę dzierżawy pomieszczeń biurowych,
- d) zapłacenie kary dla urzędu skarbowego,
- e) zapłacenie odsetek od kredytu bankowego,
- f) naliczenie i zaksięgowanie wynagrodzeń pracowników administracji,
- g) przekazanie nieodpłatnie środka trwałego,
- h) naliczenie i zaksięgowanie amortyzacji maszyn produkcyjnych.

KAZUS 13

Wskaż, w jakiej pozycji sprawozdania finansowego należy ująć następujące składniki aktywów, pasywów, kosztów i przychodów przedsiębiorstwa zajmującego się produkcją i sprzedażą mebli:

- a) prawo wieczystego użytkowania gruntu,
- b) udział w spółce ANNA,
- c) wystawione weksle własne przekazane dostawcom w ramach regulacji za zakupione aktywa,
- d) przychody ze sprzedaży krzeseł biurowych,
- e) opłaty bankowe z tytułu zrealizowanych przelewów,
- f) naliczone wynagrodzenia pracownikom działu sprzedaży,
- g) amortyzacja środków trwałych,
- h) rozpoczęta budowa magazynu,
- i) zysk netto roku obrotowego,

j) należności z tytułu sprzedaży mebli biurowych z terminem płatności 14 m-cy.

A handwritten signature in blue ink, consisting of several overlapping strokes that form a stylized, somewhat abstract shape. The signature is located in the right-center portion of the page.

Białystok, 14.01.2025 r.

**UCHWAŁA RADY STUDENTÓW
WYŻSZEJ SZKOŁY EKONOMICZNEJ W BIAŁYMSTOKU**

z dnia 14 stycznia 2025 roku

w sprawie wyrażenia opinii na temat zatwierdzenia kazusów na egzamin dyplomowy na kierunkach: „Ekonomia” – studia pierwszego i drugiego stopnia o profilu praktycznym i „Prawno-finansowym” o profilu praktycznym, obowiązujących od roku akad. 2024/2025

§ 1

Na podstawie art. 28 ust. 1 pkt. 11 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym (t.j. Dz. U. 2023.742 z późn. zm.), w zw. z § 5 ust. 2 rozporządzenia Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 27 września 2018 r. w sprawie warunków prowadzenia studiów (t.j. Dz. U. z 2021 r., poz. 661) oraz § 8 ust. 2 pkt. 7 Statutu Wyższej Szkoły Ekonomicznej w Białymstoku, po zapoznaniu się z projektem zestawów kazusów dla kierunków:

- Ekonomia – studia I stopnia o profilu praktycznym
- Ekonomia – studia II stopnia o profilu praktycznym
- Prawno-finansowy – studia I stopnia o profilu praktycznym

przedstawionych Samorządowi Studenckiemu WSE do konsultacji 9 stycznia 2025 r., wynikających ze zmian zasad dyplomowania po kontroli Państwowej Komisji Akredytacyjnej na kierunkach Ekonomia I i II stopnia;

Rada Studentów Wyższej Szkoły Ekonomicznej w Białymstoku pozytywnie opiniuje przedstawione zestawy kazusów na egzamin dyplomowy na w/w kierunkach studiów.

§ 2

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

SAMORZĄD STUDENCKI
WYŻSZA SZKOŁA EKONOMICZNA
15-703 Białystok, ul. Zwycięstwa 14
tel./fax (85) 652-00-24

PRZEWODNICZĄC

Samorządu Studenckiego